

Sustentabilidade e Modelo das IPSS

Que futuro?

Realidade atual

Realidade atual

- ✓ Forte dependência da componente de subsidiação vs Contas públicas deficitárias
- ✓ Legislação confusa, em especial quanto aos investidores sociais
- ✓ Falta de cultura em Portugal para a partilha social
- ✓ Preconceito quanto ao lucro
- ✓ Falta de medição do impacto social das iniciativas
- ✓ Falta de diálogo no setor social e entre este e a comunidade empresarial

Desafios da sustentabilidade

Nas IPSS

Desafios para a sustentabilidade das IPSS

- ✓ **Melhor Planeamento das atividades => Gestão mais eficiente dos recursos**
- ✓ **Utilização racional do know how e dos recursos materiais (imóveis, equipamentos)**
- ✓ **Melhor comunicação à comunidade**
 - ✓ **Relatório de Gestão (transparência)**
 - ✓ **Avaliação e divulgação do impacto social**
- ✓ **Maior envolvimento com a comunidade empresarial => Iniciativas conjuntas de Responsabilidade Social**

Desafios para a sustentabilidade das IPSS

- ✓ **Recurso a financiamento e a auto financiamento**
 - ✓ **Diversificação nas origens de financiamento**
 - ✓ **Melhor capacidade de autofinanciamento => resultados mais elevados**

- ✓ **Potenciar receitas através de serviços remunerados à comunidade (saúde, educação e reabilitação p.e., mas sem desvirtuar o seu objeto)**
 - ✓ **refeições a população carenciada**
 - ✓ **programas turísticos para a 3ª idade**
 - ✓ **apoio com serviços de ama e baby sitting**
 - ✓ **atividades escolares extra curriculares**

Desafios para a sustentabilidade das IPSS

- ✓ **Profissionalização dos quadros dirigentes**
- ✓ **Capacitação dos dirigentes**
- ✓ **Práticas de cooperação entre IPSS**
- ✓ **Maior utilização das Tecnologias de Informação**

Desafios da sustentabilidade

Na macro envolvente

Desafios para a sustentabilidade das IPSS

- ✓ Quadros legais mais claros (p.e. para os investidores sociais)
- ✓ Benefícios fiscais mais eficazes
- ✓ Bónus para as IPSS com melhores resultados (maior impacto social)

Palavras chave

- ✓ **Capacitar**
- ✓ **Gerir**
- ✓ **Inovar**
- ✓ **Comunicar**

TURN^VROUND

social

Damos a volta ao seu projeto!

Obrigado pela vossa atenção:

Vitor Bizarro do Vale – vitor.vale@turnaround.pt

www.turnaround.pt