

**CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL
DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS**

SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

“As dificuldades e o insucesso são apenas oportunidades para recomeçar de novo com mais inteligência.”

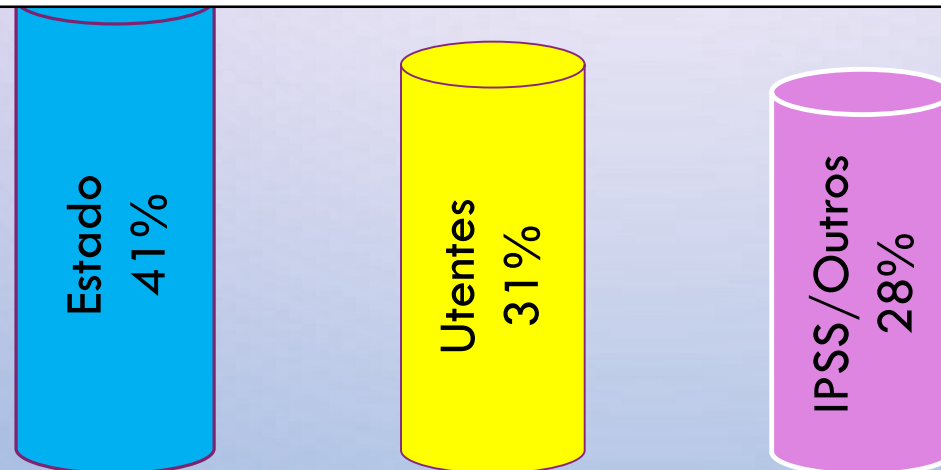
Henry Ford



CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS

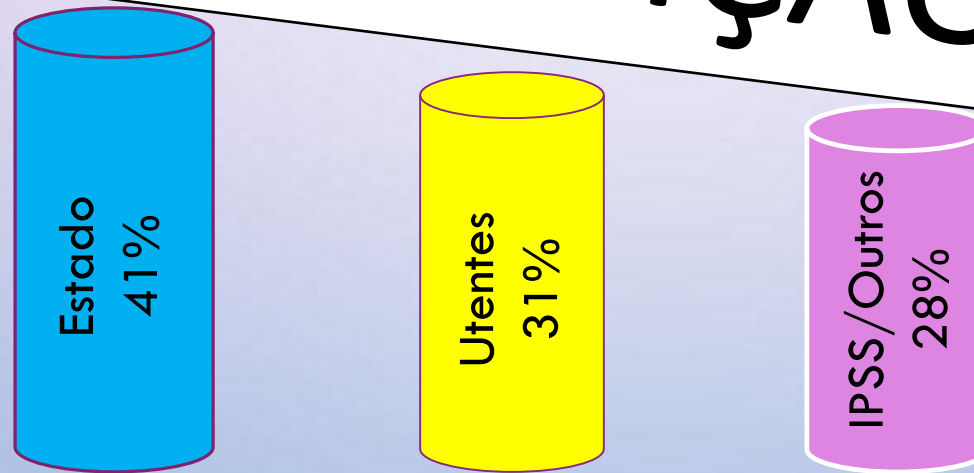
SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

INSTITUIÇÃO



SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

INSTITUIÇÃO



CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS

SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?



CUSTOS

Gastos com
Pessoal
60%



Outros
40 %

CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS

SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

EM CUSTOS DO TRABALHO E CARGA FISCAL, MAIS DE 50% DO QUE AS IPSS'S RECEBEM ATRAVÉS DOS ACORDOS DE COOPERAÇÃO SÃO RECUPERADOS PELO ESTADO.

CONSIDERANDO AINDA OS RESULTADOS ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS, O ESTADO CONFIRMA QUE 16% DAS IPSS'S ESTÃO COM EBITDA NEGATIVO.



CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS

SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

Pontos Fortes:

- 1 – Proximidade/Rede capilar
- 2 – Afetividade/Cultura humanista
- 3 – Conhecimento da realidade local
- 4 – Confiança dos Utentes, das Instituições públicas e privadas
- 5 – Agente de coesão social



CIRSI2018 1º CONGRESSO INTERNACIONAL DE RESPOSTAS SOCIAIS INCLUSIVAS

SUSTENTABILIDADE E MODELO DAS IPSS QUE FUTURO?

Fragilidades:

- 1 – Défice de competências de gestão e liderança
- 2 – Défice de “Boas Práticas” de governação
- 3 - Dependência excessiva do financiamento estatal
- 4 - Resistência à mudança
- 5 – Dificuldades crescentes de solvência das populações
- 6 – Envolvimento insuficiente do setor privado

